

## SWOT analiza

### 1. Radni tim: Gospodarstvo i turizam

Voditelj tima : Branka Kuba, pročelnica Upravnog odjela za gospodarstvo i graditeljstvo

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Očuvani i bogati prirodni resursi</li> <li>• Tradicija metaloprerađivačke, tekstilne, drvene, prehrambene industrije, cestovnog prijevoza putnika i robe te građevinarstva</li> <li>• Izvozna orijentacija poslovnih subjekata</li> <li>• Razvijenost obrtništva, malog i srednjeg poduzetništva</li> <li>• Postojanje poduzetničke infrastrukture i poslovnih prostora u pojedinim dijelovima županije</li> <li>• Postojanje mreže obrazovnih institucija (strukovne škole, Veleučilište u Požegi, ustanove za obrazovanje odraslih)</li> <li>• Razvijenost tradicije uzgoja vinove loze, podrumarstva i vinarstva</li> <li>• Postojanje geološke studije“studija potencijala i osnove gospodarenja mineralnim sirovinama za područje PSŽ</li> <li>• Postojanje strateških i razvojnih dokumenata u pojedinim socio-ekonomskim sferama (ŽRS, Strategija razvoja ljudskih potencijala...)</li> <li>• Očuvana priroda i okoliš, te bogata kulturno-povijesna baština –potencijal za razvoj turizma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sporo provođenje razvojnih planova i programa</li> <li>• nedostatak umrežavanja među poslovnim subjektima</li> <li>• nesklad/razlike u postojanju poduzetničke infrastrukture (U pojedinim dijelovima županije je ratom razrušena poduzetnička infrastruktura, ili je uopće nema/a u nekim dijelovima je razvijena)</li> <li>• nedostatak prerađivačkih kapaciteta u poljoprivredi (problem plasmana i dodane vrijednosti sirovina)</li> <li>• velik postotak nezaposlenih, osobito mladih</li> <li>• nedostatna podrška poduzetnicima</li> <li>• slaba konkurentnost poduzetničkih subjekata s područja županije</li> <li>• Poslovno okruženje PSŽ je najmanje konkurentno u komparaciji sa drugim županijama u RH</li> <li>• Poduzetničke barijere- niska razina novih investicija, pesimizam u poslovnim svijetu</li> <li>• Opadanje broja aktivnih poslovnih subjekata</li> <li>• Opadanje BDP-a</li> <li>• Starenje stanovništva</li> <li>• Ne postojanje strategije razvoja turizma na području županije</li> <li>• slaba razvijenost i prezentiranost turističke ponude</li> </ul>
PRILIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Decentralizacije javne uprave prema lokalnoj samoupravi,</li> <li>• Dostupnost tržišta Europske unije</li> <li>• Suradnja između gospodarskog, obrazovnog i javnog sektora,</li> <li>• Poticanje razvoja poduzetničke infrastrukture (inkubatori i poduzetničke zone),</li> <li>• Poticanje malog i srednjeg poduzetništva (i njihova umrežavanja)</li> <li>• Jačanje savjetodavnih/konzultantskih institucija,</li> <li>• Poduzetnička edukacija lokalnog stanovništva</li> <li>• Provedba aktivnosti za privlačenje investitora</li> <li>• Postojanje investicijskih fondova iz EU-a i šire</li> <li>• Postojanje nacionalnih programa kao i EU fondova za pomoć poduzetništvu i gospodarstvu</li> <li>• Postojanje strategije razvoja turizma Republike Hrvatske, kao okvira za razvoj turizma u PSŽ (selektivnih oblika turizma, razvoja suvenira, stavljanje objekata u turističku funkciju, osnivanje agencija za pružanje tur. ponude...)</li> <li>• Uzlazni trend ruralnog turizma</li> <li>• Novi trendovi u turističkoj potražnji- koji traže zdravo prirodno okruženje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komplicirana zakonska regulativa, učestale zakonodavne promjene,</li> <li>• Neadekvatna gospodarska i porezna politika u Republici Hrvatskoj (neuvažavanje slabije razvijenih regija)</li> <li>• neujednačen razvoj regija na razini RH</li> <li>• nedostatak koordinacije između državne i lokalne samouprave,</li> <li>• Nestabilni uvjeti poslovanja: česta promjenljivost cijena energenata, promjena porezne politike,</li> <li>• nedovoljne olakšice za poduzetnike</li> <li>• Nedostatak potpora za sufinanciranje projekata iz EU fondova ili sa razine države</li> <li>• nedostatak financijskih sredstava za sufinanciranje projekata poduzetnika i drugih (banke, HBOR..)</li> <li>• nelojalna konkurencija lokalnog gospodarstva i trgovačkih lanaca (kvalitete vs cijena)</li> <li>• uvoz jeftinijih proizvoda sa stranih tržišta,</li> <li>• Zapostavljanje kontinentalnog turizma,</li> <li>• nedovoljna/nepostojeća financiranja na području razvoja pojedinih oblika turizma.</li> <li>• Prometna izoliranost</li> <li>• Negativni trendovi na razini nacionalne ekonomije: siva ekonomija, odljev mlade i</li> </ul>

## SWOT analiza

	obrazovane radne snage, smanjenja broja poduzetnika i pad zaposlenosti, složenost administrativnih postupaka netransparentnost u korištenju financijskih sredstava
--	--

MACRI

## SWOT analiza

### 2. Radni tim: Ruralni razvoj , poljoprivreda i zaštita prirode

Voditelj tima: Ivica Samardić, Javna ustanova za upravljanje zaštićenim područjem  
Požeško-slavonske županije

<b>SNAGE</b>	<b>SLABOSTI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Očuvani okoliš</li> <li>• Raznolikost krajolika</li> <li>• Raznovrsnost poljoprivredne proizvodnje</li> <li>• Postojanje tradicijskih vještina i proizvoda</li> <li>• Šumska područja s potencijalom za lovni turizam i iskorištenje drva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Niža razina infrastrukture u odnosu na urbana područja</li> <li>• Napuštena naselja i zapuštene poljoprivredne površine</li> <li>• Niža razina obrazovanosti ruralnog stanovništva</li> <li>• Nizak stupanj (samo)inicijative na lokalnoj razini</li> <li>• Manjak iskustva i znanja o programima ruralnog razvoja</li> <li>• Usitnjenost i razjedinjenost poljoprivrednih površina</li> <li>• Nedostatak radne snage u ruralnim područjima</li> </ul>
<b>PRILIKE</b>	<b>PRIJETNJE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jačanje sektora proizvodnje energije iz obnovljivih izvora</li> <li>• Horizontalno i vertikalno povezivanje radi povećanja konkurentnosti</li> <li>• Promjene u svijesti potrošača glede prehrane, zaštite životinja i očuvanja okoliša</li> <li>• Širenje tržišta bez trgovinskih barijera Mjere ruralnog razvoja i ostali programi EU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veličina i rascjepkanost posjeda ograničavajući čimbenik razvoja poljoprivrede</li> <li>• Elementarne nepogode</li> <li>• Depopulacija i starenje stanovništva u ruralnim područjima</li> <li>• Spori napredak razminiranja u područjima koja su bila zahvaćena ratom</li> <li>• Niski stupanj organizacije i povezivanja poljoprivrednika</li> <li>• Problemi vlasništva nad nekretninama</li> </ul>

## SWOT analiza

### 3. Radni tim : Infrastruktura, prostor, okoliš i energetika

Voditelj tima: Mladenko Soldo, ravnatelj Zavoda za prostorno uređenje  
Požeško-slavonske županije

<b>SNAGE</b>	<b>SLABOSTI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Postojanje planske dokumentacije</li> <li>• dobri vodni resursi i izgrađene vodne građevine</li> <li>• postojeća lokalna cestovna infrastruktura na razini županije i JLS</li> <li>• iskustva institucija za pisanje, apliciranje i izradu projekata za EU projekte</li> <li>• mreža poljoprivrednih letjelišta za sportske avione</li> <li>• zadovoljavajuća plinoopskrba</li> <li>• postojanje dokumentacije i planovi za vodoopskrbu i odvodnju te pročišćavanje voda (retencije, akumulacije, pročištači)</li> <li>• postojanje objekata i planske dokumentacije za rješavanje otpada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• nedovoljno razvijena i nezadovoljavajuća prometna infrastruktura na području županije</li> <li>• nedostatak pješačkih i biciklističkih staza,</li> <li>• slaba prometna povezanost sa ostatkom RH/izoliranost,</li> <li>• loše stanje željezničkih pruga</li> <li>• problem nerazvrstavanja i zbrinjavanja različitih vrsta otpada,</li> <li>• nepokrivenost mrežom plinovoda pojedinih područja županije,</li> <li>• nedovoljno iskorišteni vodni potencijali,</li> <li>• ne umreženost lokalnih vodovoda u jedinstveni vodovod, te nepostojanje zona sanitarne zaštite,</li> <li>• nepovezanost (dijela) naselja na kolektorske sustave odvodnje,</li> <li>• nepostojanje prstenastog povezivanja elektronsko-energetskog sustava,</li> <li>• nedostatak financijskih sredstava za razvoj infrastrukture,</li> <li>• neusklađenost sa (infrastrukturnim) planovima višeg reda</li> </ul>
<b>PRILIKE</b>	<b>PRIJETNJE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• poboljšanje i rekonstrukcija postojeće prometne infrastrukture</li> <li>• financiranje projektat sa lokalne razine i EU fondova</li> <li>• zainteresiranost jedinica lokalne samouprave oko planiranja i izgradnje učinkovite energetske infrastrukture</li> <li>• postojanje LAG-ova</li> <li>• postojanje inicijative za izgradnju planiranih brzih cesta na cjelokupnom prostoru županije,</li> <li>• planirani izlazi na auto cestu A3 Lužani i Godnjak,</li> <li>• inicijativa za (re)afirmacija željezničke pruge u gospodarske svrhe,</li> <li>• izgradnja akumulacija, retencija i nasipa u sustavu zaštite od štetnog djelovanja voda,</li> <li>• izgradnja više sustava navodnjavanja temeljenih na izrađenim projektima,</li> <li>• donošenja zona sanitarne zaštite na nivou županije,</li> <li>• postojanje financijskih sredstava na nacionalnoj razini za rješavanje otpada</li> <li>• energetska obnova sustava javne rasvjete,</li> <li>• Centra za gospodarenje otpadom (prethodna studija izvodljivosti – Donošenje odluke o drugoj lokaciji),</li> <li>• izgradnja sportskih aerodroma u funkciji razvoja turizma i rekreacije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• neuvršavanje planiranih prometnica većeg značaja u planiranu Strategiju prometnog razvoja RH (2014.-2030. tzv. Europskog koridora E661, državnih cesta),</li> <li>• nedostaci fin. sredstava za realizaciju projekata (nemogućnost apliciranja, nepotpuna dokumentacija, neriješeni imovinsko- pravni odnosi),</li> <li>• nepodudarenost političkih interesa na lokalnoj i državnoj razini, različiti lokalni politički interesi u realizaciji prometa, složen i dugotrajan proces legalizacije cesta,</li> <li>• česta promjena regulativa na razini države,</li> <li>• nedorečena i neusklađena zakonska regulativa i pod zakonskih propisa,</li> <li>• nedovršenje izgradnje i održavanja mreže državnih cesta,</li> <li>• odustajanje od razvoja letjelišta i njihova prenamjena u druge svrhe,</li> <li>• potencijalna opasnost za realizaciju projekta koji su unutar ili kontaktnoj zoni sa zaštićenim područjem prirode (akumulacije, skijališta, gospodarske i turističke zone) kroz segment Zakon o zaštiti prirode i Propisa preuzetih iz EU (ekološka mreža i NATURA 2000),</li> <li>• ukidanje ŽCGO Vinogradine sa državne razine i otvaranje novih</li> <li>• problematika kod rješavanja imovinsko pravnih odnosa prilikom planiranja i izvođenja infrastrukturnih objekata</li> </ul>

## SWOT analiza

### 4. Radni tim: Društvene djelatnosti, civilno društvo i socijalna skrb

Voditelj tima: Vesna Vlašić, pročelnica Upravnog odjela za društvene djelatnosti

SNAGE	SLABOSTI
<p><b>Obrazovanje:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitetna infrastruktura za osnovno i srednjoškolsko obrazovanje</li> <li>• Visoka kvalificiranost osoblja u obrazovnom sustavu</li> <li>• Postojanje institucija za visokoškolsko obrazovanje te institucija za cjeloživotno učenje</li> <li>• Dobra suradnja obrazovnih institucija sa JLS i privredom</li> <li>• Iskustvo u apliciranju na fondove EU-a</li> <li>• Ponuda glazbenih i strukovnih zanimanja u srednjim školama</li> </ul> <p><b>Kultura i civilno društvo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bogata kulturna baština</li> <li>• Razvijena infrastruktura na pod. kulture</li> <li>• Knjižnice: bogati knjižni fondovi (samo u većim središtima)</li> <li>• Postojanje razvojnih ideja (EU fondovi), fleksibilnost za nove programe u kulturi</li> <li>• Postojanje strateških planova na razini ustanova</li> <li>• Omogućen slobodan pristup informacijama</li> </ul> <p><b>Zdravstvo i soc.skrb:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Postojanje prostornih kapaciteta i opreme, stručnog osoblja, rukovodećih kadrova, dostupnosti usluga, te tradicije u ovoj djelatnosti</li> <li>• Postignuta kvaliteta u pružanju usluga</li> <li>• Razvijenost obrazovnog sustava kao temelja zdravstva i socijalne skrbi</li> <li>• Potencijal za povećavanje ponude u području skrbi o starijim i nemoćnim osobama (evidentna potreba)</li> </ul>	<p><b>Obrazovanje:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• nedostatak i neadekvatno opremljeni prostori škola/učilišta (nedostatak sportskih dvorana uz neadekvatnu opremljenost postojećih, ne postoji studentski dom, nedovoljna kapaciranost đачkih domova)</li> <li>• nedostatak pojedinog stručnog kadra</li> <li>• slaba educiranost roditelja i briga za probleme s kojima se nosi škola</li> <li>• nedovoljna iskorištenost EU fondova</li> <li>• Nedostatak učionica i nastavničkih kabineta uz rad u smjeni</li> <li>• Velik broj područnih škola s malim brojem učenika</li> <li>• Negativni populacijski trendovi (sve manje učenika/studenata)</li> </ul> <p><b>Kultura i civilno društvo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedovoljno prepoznata važnost kult. baštine (nedovoljan interes za obnovu kul. baštine)</li> <li>• Nedovoljna ulaganja u ljudske i materijalne potencijale (infrastruktura na pod. kulture),</li> <li>• nedostatak ljudskih i materijalnih potencijala za pripremu EU projekata</li> <li>• Netransparentnost i nepostojanje jasnih kriterija dodjele fin. sredstava za udruge civilnog društva</li> <li>• Nedostatak sredstava za nove programe u kulturi</li> <li>• Smanjenje interesa građana prema knjižničnim uslugama, nedovoljna pokrivenost ruralnih sredina knjižničnim uslugama</li> <li>• Nedostatak evaluacije programa iz područja civilnog društva</li> </ul> <p><b>Zdravstvo i soc.skrb:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatak financijskih sredstava</li> <li>• Prometna nepovezanost (izoliranost) između korisnika i pružatelja usluge</li> <li>• Nedostatak liječničkog osoblja i medicinskih sestara, odnosno njihova „podplaćenost“ (male plaće u odnosu na zapadne zemlje)</li> <li>• Nedostatni smještajni kapaciteti za starije i nemoćne</li> <li>• Nepostojanje gerijatrijskog smještaja</li> <li>• Udio starijeg stanovništva se povećava/veći troškovi liječenja</li> </ul>

## SWOT analiza

PRILIKE	PRIJETNJE
<p><b>Obrazovanje:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Postojanje EU fondova za razvoj srednjeg i visokog obrazovanja; za razvoj nove infrastrukture u srednjem i visokom obrazovanju te opremanju postojećih prostora-</li> <li>• Razvoj Centara kompetencija</li> <li>• Razvoj projekata na bazi triple helix koncepta</li> <li>• Povezivanje škola, vrtića i ostalih ustanova u zajedničkim projektima</li> <li>• Povećanje mobilnosti nastavnika/profesora i učenika/studenata na razini EU-a</li> <li>• Nacionalna dorada nastavnih kurikuluma</li> <li>• Prilagođavanje nastave djeci s poteškoćama u razvoju ( izrada novih kurikuluma)</li> <li>• Uvođenje novih studijskih programa (na Veleučilištu; Ustrojavanje visoke umjetničke škole za glazbu, ples i multimedijску produkciju) te povezivanje s gospodarstvom</li> <li>• Usklađivanje ponuda stručnih kvalifikacija s potrebama gospodarstva i tržišta rada</li> <li>• Razvijanje mjera pronatalne politike</li> </ul> <p><b>Kultura i civilno društvo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mogućnost financiranja iz vanjskih izvora financiranja (EU fondovi)</li> <li>• Postoje gotovi projekti iz područja zaštite kult. baštine i kult. ustanova (Spahijski podrum u Pakracu, Zgrada Gradske knjižnice i Gradskog muzeja u Požegi, Knjižnica Lipik, Stari grad Kaptol)</li> <li>• Prepoznatljivost kulturnih ustanova</li> <li>• Raspoloživost visokoobrazovanog stručnog kadra na tržištu rada</li> </ul> <p><b>Zdravstvo i soc. skrb:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Veća iskorištenost EU fondova</li> <li>• Razvoj zdravstvenog turizma odnosno bolja iskorištenost prirodnih potencijala u ove svrhe</li> <li>• Poticanje razvoja svijesti o brizi za vlastito zdravlje</li> <li>• Povećani interes starijih i nemoćnih osoba za smještajem na području županije (od starijih sugrađana iz RH, ali EU)</li> <li>• Povećan interes za zdravstvenim uslugama liječenjem na području PSŽ</li> </ul>	<p><b>Obrazovanje:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Negativni demografski pokazatelji</li> <li>• Smanjenje broja studenata na VUP-u</li> <li>• Sve veća konkurencija u području obrazovanja (škole, učilišta, veleučilišta, sveučilišta u drugim županijama)</li> <li>• Neusklađenost zakonske regulative za obavljanje stručne prakse</li> <li>• Neusklađenost pedagoških standarda</li> <li>• Nedovoljna zainteresiranost / motiviranost i kvalificiranost nastavnog osoblja za izradu i provedbu projekata (loša apsorpcija iz EU fondova)</li> <li>• Nedostatno izdvajanje za razvoj obrazovnog sustava (obrazovanje nije u prioritetima donositelja odluka)</li> </ul> <p><b>Kultura i civilno društvo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedovoljan interes za rad udruga iz civilnog društva</li> <li>• Recesija u društvu</li> <li>• Nedovoljna medijska pokrivenost i diskriminacija medijska izoliranost (ukidanje HRT dopisništva)</li> </ul> <p><b>Zdravstvo i soc. skrb:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pravna nesigurnost (česte izmjene zakonskih propisa i neusklađenost sa stvarnim potrebama na terenu)</li> <li>• Nepripremljenost stručnog osoblja i pružatelja usluga u odnosu na europsko tržište i konkurenciju</li> <li>• Dugogodišnja recesija</li> <li>• Depopulacija (starenje stanovništva u RH)</li> <li>• Slaba percepcija razvojnih potreba PSŽ od centralne države</li> <li>• Neujednačen regionalni razvoj</li> <li>• Zaostajanje za razvijenim zemljama prema uvjetima rada u zdravstvu (plaće, uvjeti života...), potencijalni odlasci osoblja na rad/život u inozemstvo</li> </ul>